

# CIDADES SUSTENTÁVEIS

Promover um crescimento sustentável

ABAE

Fevereiro 2015

***lightcube***  
SUSTAINABLE CITIES

# Apresentação

---

1. Desafios de gestão do património municipal
2. Solução
3. Metodologia *lightcube* – CUBE 4D
4. Conclusão

# 1. DESAFIOS DA GESTÃO DO PATRIMÓNIO

---



# 1. DESAFIOS DA GESTÃO DO PATRIMÓNIO

---



# 1. DESAFIOS DA GESTÃO DO PATRIMÓNIO

---

## AUTARQUIAS

- Controlar as despesas públicas alocadas ao património
- Melhorar a visibilidade das políticas públicas em matéria de património
- Planear as políticas patrimoniais em função das necessidades e dos meios financeiros disponíveis



# 1. DESAFIOS DA GESTÃO DO PATRIMÓNIO

---

## SERVIÇOS MUNICIPAIS



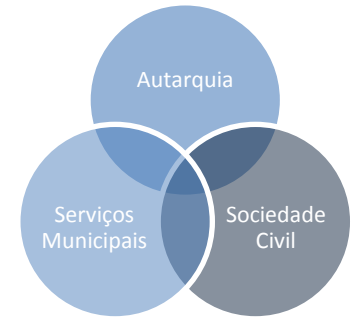
- Responsabilizar os serviços na pilotagem dos recursos financeiros, humanos e respectivas actividades, ao nível do seu risco e qualidade
- Promover uma participação transversal entre os diferentes serviços no respeitante à gestão do património
- Planear a alocação dos respectivos recursos humanos, financeiros e técnicos

# 1. DESAFIOS DA GESTÃO DO PATRIMÓNIO

---

## SOCIEDADE CIVIL

- Melhorar a qualidade da oferta dos serviços públicos
- Responsabilizar e valorizar os agentes nas suas actividades
- Trabalhar sobre um objectivo comum que seja partilhado pelos municípios, serviços e pelos cidadãos
- Criação de uma imagem de marca forte ligada à sustentabilidade capaz de promover a captação de investimento e o turismo.





## 2. SOLUÇÃO

---





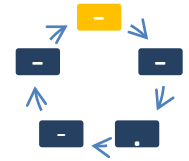
## 2. SOLUÇÃO

---



## 2. SOLUÇÃO

---

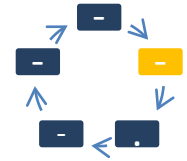


### 1. DEFINIÇÃO DE ESTRATÉGIA

- Definir orientações para uma estratégia de longo-prazo
- Identificar e conhecer o estado geral do património

## 2. SOLUÇÃO

---

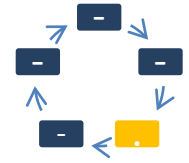


### 2. APOIO ÀS DECISÕES DE GESTÃO

- Adaptação das construções, aquisição, demolição, renovação, alienação, concessão
- Afectação do património em função das necessidades definidas estrategicamente

## 2. SOLUÇÃO

---

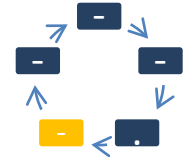


### 3. APOIO À EXECUÇÃO

- Actualização de inventário e cadastro
- Planeamento da Manutenção e intervenções correntes

## 2. SOLUÇÃO

---

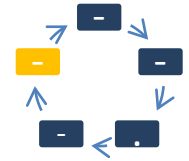


### 4. MONITORIZAÇÃO

- Actividades de acompanhamento e monitorização
- Avaliar a performance (vida restante, custos de exploração, etc.)
- Avaliação custo-benefício da estratégia adoptada
- Comparação para diferentes cenários

## 2. SOLUÇÃO

---



### 5. MELHORIA CONTÍNUA

- Auditar os resultados da gestão
- Avaliar a estratégia de gestão existente - manter ou redefinir?



## 2. SOLUÇÃO

---

### Ferramentas – Sistema de Gestão

#### Objectivo

- Apoiar as decisões de gestão, nomeadamente as decisões operacionais, através de um conjunto de processos planeados e sistematizados.

## 2. SOLUÇÃO

---

Funcionalidades (previsão, avaliação e acompanhamento):

- Inventário do Património
- Avaliação do Estado de Conservação
- Gestão das actividades de manutenção e exploração
- Previsão de custos financeiros (investimentos futuros)
- Mapa (tableau de bord) das despesas com segurança, acessibilidades, gestão de arrendamentos, consumos de água e energia, etc.

### 3. METODOLOGIA *lightcube* – CUBE 4D

---



### 3. METODOLOGIA *lightcube* – CUBE 4D

---

Apoiar as organizações na implementação de um Sistema de Gestão do Património (SGP) enquadrado na política de gestão definida, e de acordo com os princípios definidos pela ISO 55000.

O SGP é uma plataforma onde é integrada toda a informação necessária para a gestão do património detido pela organização, assegurando a coerência entre três níveis: de decisão estratégica, de gestão e operacional.

### 3. METODOLOGIA *lightcube* – CUBE 4D

---

#### Metodologia

- Adoptar procedimentos de gestão standardizados (norma ISO 55000)
- Implementação de um Sistema de Gestão Patrimonial
- Equipas especializadas e calibradas
- Planificação orçamental a médio e longo prazo
- Inquéritos de satisfação dos utentes/munícipes
- Comunicação e informação das acções desenvolvidas aos munícipes

## 4. CONCLUSÃO

---

- O património público municipal é uma alavanca, uma oportunidade de aumentar a performance num contexto de rigor financeiro (e não um encargo).
- A utilização de novas ferramentas e modos de organização orientados para a gestão sustentável do património público já são uma realidade em vários países.